

meet  
the master  
of light



vermeer  
centrum  
delft

# Jaarrekening 2022

Stichting Vermeer Centrum Delft

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>1. Bestuursverslag</b>	
1.1 Bestuursverslag	3
<b>2. Jaarrekening</b>	
2.1 Balans per 31 december 2022	9
2.2 Staat van baten en lasten over 2022	11
2.3 Toelichting op de balans	12
2.4 Toelichting op de staat van baten en lasten	14
2.5 Overige toelichtingen	17

## **1. Bestuursverslag**

## 1.1 Bestuursverslag

### *Algemene informatie (in het bestuursverslag)*

Doelstelling:

De stichting heeft ten doel om zonder winstoogmerk een breed publiek te informeren over allerhande onderwerpen gerelateerd aan de schilder Johannes Vermeer, zijn schilderijen en de stad Delft in de zeventiende eeuw.

De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- het organiseren van tentoonstellingen en wisselende presentaties in het Vermeercentrum aan de Voldersgracht te Delft;
- het verzorgen van een museumwinkel en ondersteunende horeca;
- het verspreiden van kennis over Vermeer op andere plekken in Delft, Nederland en/of andere landen;
- het verzorgen van evenementen zoals rondleidingen, lezingen en cursussen;
- het (doen) verrichten van een onderzoek, het overdragen van kennis en het (doen) opzetten en (doen) beheren van een internationaal documentatiecentrum;
- het inzetten van vrijwilligers die elk met hun eigen expertise zorgen dat de Stichting Vermeer Centrum Delft goed kan functioneren;
- het samenwerken met andere (toeristische en culturele) organisaties binnen en buiten Delft;
- het verrichten van alle andere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Samenstelling bestuur en directie:

- Het bestuur bestond dit jaar uit:
  - De heer H.J. (Herman) Weijers
- De leden van het toezichthoudend orgaan (Raad van Toezicht) bestond dit jaar uit de volgende personen:
  - de heer J.M. (Boy) van de Wiel, voorzitter
  - de heer R.C. (Rob) de Man, secretaris/penningmeester
  - de heer N.P.O. (Peter) Ruysch
  - de heer J.L.M. (Jeroen) Beelen
  - de heer W.J.M. (Willem) van Mierlo

De Raad van Toezicht heeft – samen met het bestuur – drie keer vergaderd (op maandag 31-01 (digitaal), maandag 30-05 en maandag 31-10).

2022: Een derde jaar met corona:

Het jaar 2022 begint dankzij het nog woedende coronavirus met een lockdown die tot en met woensdag 19 januari duurt. Daarna mogen o.a. musea weer – mits ze zich aan een aantal voorwaarden houden – weer open. De maanden januari en februari zijn daardoor niet heel erg druk. In januari ontvangt het Vermeer Centrum Delft 109 gasten en in februari 1181 gasten. Pas in de maanden april en mei komen er weer meer bezoekers, evenals in de maanden juli en augustus. In totaal bezoeken dit jaar 30.975 betalende bezoekers het centrum. In vergelijking met het 'topjaar' 2019 zijn dat 14.352 bezoekers minder, maar in vergelijking met 2021 gelukkig 18.051 meer. Onder deze gasten vooral nog veel Nederlanders en Europeanen (Duitsland, België, Frankrijk) en nog weinig Amerikanen en Aziaten.

Corona wordt gedurende dit kalenderjaar steeds meer 'iets' dat erbij gaat horen, gelijk de griep en de meeste maatregelen om de ziekte tegen te gaan worden gedurende dit jaar opgeheven. Niet alleen het verplicht dragen van mondkapjes, het hebben van beschermende plexiglas schermen en de

ontsmettende gel bij de ingang, maar ook de financiële steun vanuit de rijksoverheid. Langzamerhand bouwen wij in het Vermeer Centrum Delft de beschermende maatregelen af. Einde juni halen wij de beschermende schermen van de balie definitief weg. Alleen de dispenser met desinfecterende gel blijft nog staan.

Door de coronacrisis zijn de resultaten van de Stichting Vermeer Centrum Delft gedurende 2022 (met name de eerste maanden) aanzienlijk lager dan in de jaren voor corona. De verwachting is dat de coronacrisis het resultaat van de Stichting over 2023 niet verder negatief zal beïnvloeden. Wel zullen we in 2023 de van de verhuurder verkregen huurkorting terug moeten betalen.

Zoals hierboven al aangegeven volgen wij binnen ons gebouw – voor zowel onze (vrijwillige) medewerkers en onze gasten – de richtlijnen van het RIVM, maken wij gebruik van de regelingen die aangeboden worden door de landelijke en gemeentelijke overheid (TVL en NOW) en wordt onze liquiditeitspositie continu in de gaten gehouden en eens per maand ook door onze Raad van Toezicht beoordeeld. De Stichting Vermeer Centrum Delft heeft geen lopende verplichtingen aan leningen.

Om de gevolgen van corona en de prijsstijgingen die onder meer het gevolg zijn van corona en de oorlog in Oekraïne enigszins op te vangen, besluiten we de entreprijs per augustus 2022 te verhogen van € 10,00 naar € 11,50. De vrijwilligers geven – nadat dit besluit bekend gemaakt is – dat een verhoging naar € 12,00 voor hen beter hanteerbaar is, waarna de uiteindelijke nieuwe toegangsprijs voor volwassenen € 12,00 per persoon wordt.

Verhuringen en activiteiten:

- Sinds ook op de tweede verdieping een permanente tentoonstelling te zien is, wordt het centrum niet meer overdag verhuurd aan derden. Alleen de kleine vergaderzaal op de tweede verdieping is overdag nog te huur. Deze zaal is in 2022 slechts twee keer voor één dagdeel verhuurd geweest.
- In 2022 is het Vermeer Centrum Delft slechts vier keer 'gastheer' voor bijeenkomsten van derden geweest, te weten op:
  - dinsdag 12 april: diner en bezoek aan VCD door leden van Jong Management Delft;
  - woensdag 13 april: vergadering VVE Oostsingel en Winkeliersvereniging De Klis;
  - woensdag 29 juni: literaire avond boekhandel De Omslag met een lezing door schrijfster Rosita Steenbeek;
- Tijdens de Delftse Keramiek Dagen (laatste weekend van juni) is het Vermeer Centrum Delft de plek geweest waar een keramiëkkunstenaar in twee dagen haar installatie maakte en weer afbrak. In twee dagen ontstond een installatie van ruim 400 kilogram klei. Zondagmiddag was alles weer weg.
- In samenwerking met het Technasium programma van het CLD hebben drie groepjes HAVO/VWO leerlingen uit het eerste jaar oplossingen bedacht en uitgewerkt voor de vraag die hen was voorgelegd: hoe maak je het VCD aantrekkelijker voor kinderen / jongeren van 12 tot en met 16 jaar. Zij zijn hiermee een aantal weken bezig geweest, zowel op school als in het Vermeer Centrum Delft en kwamen met veel verschillende ideeën op de proppen, sommige niet echt goed uitvoerbaar, andere ideeën best interessant om eens over na te denken. Techniek speelde bij sommige bedenksels een grote rol, maar er werd ook terug gegrepen op ouderwetse spelletjes. Voor ons als centrum een interessante ervaring, maar voor een eventuele volgende keer is het wellicht zinvoller om een dergelijk project met ouderejaars uit te voeren.

Horeca vervangen door extra winkelruimte

Sinds 2021 besloten is de horecahoek geheel en voorgoed in te vullen met artikelen die passend zijn in een museumwinkel, blijkt dat deze beslissing goed voor ons uitpakt. Met een aantal leveranciers (Bekking & Blitz, Lanzfeld Editions en Piet Design) is afgesproken dat wij bij hen voornoemde producten met recht van retour kunnen inkopen. Hierdoor verkopen wij nu veel meer algemene producten en adverteren hier ook mee richting de Delftse en regionale bezoeker die leuke cadeautjes zoeken.

Aantallen betalende bezoekers aan de tentoonstelling:

	2022	2021	2020	2019	2018
Januari	109	0	2.317	1.858	1.871
Februari	1.181	0	3.120	1.952	2.351
Maart	1.862	0	841	3.661	3.262
April	3.999	0	0	5.882	5.168
mei	3.349	0	0	4.741	4.171
Juni	2.880	926	661	3.757	3.130
Juli	3.664	2229	2.707	5.177	4.376
Augustus	4.281	3400	2.748	5.837	5.748
September	2.753	1958	1.488	3.889	3.872
Oktober	3.093	2482	779	4.070	3.454
November	1.836	1528	239	2.236	2.254
December	1.968	401	213	2.267	2.075
Totaal	30.975	12.924	15.113	45.327	41.732

Betaalde groepen/rondleidingen:

In 2022 kwam de vraag om een rondleiding te verzorgen weer mondjesmaat op gang, maar is nog niet op het niveau van voor corona. Vanaf de zomerperiode zijn ook de gratis rondleidingen op zondagochtend in het Engels en Nederlands weer opgestart.

Vrijwilligers:

Ook in 2022 werden in het Vermeer Centrum Delft de nodige taken en verantwoordelijkheden door de ruim 75 vrijwilligers uitgevoerd. Denk daarbij aan de bezetting van de entree- en winkelbalie, publiciteit en marketing, onderhoud, gidsen en rondleidingen, inkoop, etaleren en educatie zijn weer van start gegaan. In de voorjaarsmaanden kregen de gastvrouwen en -heren versterking van de Franstalige stagiaire Jèrèmy Tibaut uit België. Zijn stageopdracht bestond onder meer uit het beter leren spreken van de Nederlandse taal. In de vijf maanden die hij hier heeft doorgebracht heeft hij dat inderdaad redelijk goed onder de knie gekregen. Bijkomend voordeel was dat hij onze Franstalige gasten goed in hun eigen taal kon helpen, hetgeen zeer werd gewaardeerd.

Op dinsdag 20 september wordt het jaarlijkse vrijwilligersuitje georganiseerd. Vanuit de vrijwilligers zelf komt de wens dit uitje 'eenvoudig' te houden en er – gezien de financiële situatie – niet teveel geld aan uit te geven. We blijven derhalve in Delft met onder meer een bezoek aan Museum Paul Tetar van Elven en Medisch Farmaceutisch Museum Griffioen, koffie en thee met een taartje tussendoor bij het Stadskoffiehuis, een rondvaart door Delft en tenslotte een eenvoudige doch voedzame stamppottenmaaltijd op de Markt. Alle partijen hanteren ofwel een gesloten beurs of speciale prijzen, waardoor dit uitje niet alleen zeer in de smaak valt maar ook tegen relatief lage kosten kan worden georganiseerd.

Website, sociale media en andere marketing:

Begin 2022 wordt de beslissing genomen om te gaan werken aan een nieuwe website, een webshop op te gaan zetten en als derde een informatieve site uit te gaan werken. Door drukte (o.a. de voorbereidingen voor 2023) gaat alles minder soepel dan gehoopt met als gevolg dat de nieuwe website en webshop niet al in 2022 online kunnen worden gezet.

Er wordt ook besloten om in 2023 een groot gedeelte van het marketing en publiciteitsbudget in te zetten ten behoeve van onze zichtbaarheid op sociale media. Daarvoor gaan we einde 2022 in zaken met Olifant Media uit Leiden met als één van de doelstellingen te pogen in 2023 naar 60.000 betalende gasten te groeien en vooral ook meer zichtbaar te zijn op Instagram, Facebook, Google, etc.

Medio juni 2022 krijgen wij de vraag vanuit de Postcode Loterij voorgelegd of wij deel willen nemen

aan de speciale jaarkalender en het bonnenboekje van de leden van deze loterij. Enige aarzeling volgt, totdat zij aangeven dat zij alle kosten voor deze advertenties op zich nemen. Medio november gaan kalender en bonnenboekje – met daarin onze bon om tegen 20% korting het centrum te kunnen bezoeken – naar ruim 2,5 miljoen leden.

Ook worden afspraken gemaakt met de Belgische uitgeverij Knack om in al hun uitgaven gratis reclame voor ons te maken mits wij bereid zijn bij 3.000 exemplaren van een boek over Vermeer dat zij uitgeven een voucher te doen. Ook daaraan werken wij graag mee en hopen dat deze extra reclame bij 4,5 miljoen abonnees van hun diverse weekbladen in 2023 meer bezoekers naar het centrum zal brengen.

Vorbereidingen voor de grote Vermeer-tentoonstelling in 2023:

Al langer is bekend dat het Rijksmuseum vanaf 10 februari t/m 4 juni 2023 een Vermeer expositie met 28 van de 35 werken gaat organiseren. In diezelfde periode zal Museum Prinsenhof Delft een expositie organiseren met als thema 'Het Delft van Vermeer' en hoopt het Vermeer Centrum Delft de contouren van de fundering van Huis Mechelen in de Oude Manhuissteeg zichtbaar te kunnen maken. Naast dit alles is het ook de bedoeling dat de stad Delft klaar is voor de vele toeristen uit binnen- en buitenland die verwacht worden.

Om die Delftse onderdelen goed uit de verf te laten komen, werken Museum Prinsenhof, Delft Marketing en Vermeer Centrum Delft goed samen in een stuurgroep die elke twee weken bij elkaar komt en waarin we elkaar informeren over vorderingen en samenwerking met de stad bevorderen. Eén en ander moet leiden tot een goede zichtbaarheid van Vermeer in de stad tijdens voornoemde periode.

Binnen het Vermeer Centrum Delft krijgen we al vanaf medio mei 2022 aanvragen voor groepsbezoeken, rondleidingen (heel veel in het Frans en Duits), speciale activiteiten, wandelingen door het Delft van Vermeer (in samenwerking met het Gilde Delft). Deze aanvragen beginnen in een 'normaal' jaar meestal pas medio november en we kunnen constateren dat met name de touroperators en busbedrijven er zeer vroeg bij zijn. Op aandringen van het Vermeer Centrum Delft worden niet alleen de Belgische en Duitse markt voorzien van informatie, maar vooral ook de Franse markt. Waar begin 2022 de waarschuwingen van het Vermeer Centrum Delft dat het wel eens heel druk zou kunnen worden (ervaring uit 1996 toen in het Mauritshuis een grote Vermeer expositie was), beginnen ook de andere partijen in het najaar in te zien dat er meer mensen van plan zijn te gaan komen dan verwacht.

Ook met Helder TV en Omroep Max – die in begin 2023 een zestal programma's over zes nieuwe Vermeers gaan uitzenden – is regelmatig overleg om te bezien of samenwerking in 2023 mogelijk is. Vanuit beide organisaties wordt gretig ingesprongen op onze ideeën om de gemaakte werken ook in het Vermeer Centrum Delft en etalages van Delftse winkels te tonen.

Onze eigen plannen om de contouren van Huis Mechelen zichtbaar te maken, stranden voortijdig. Het door ons voorgestelde plan om door middel van gekleurde straatstenen deze contouren aan te geven wordt afgewezen. Het idee op zich kan de goedkeuring van de gemeentelijke commissie wel krijgen, maar dan graag uitgevoerd in hardsteen. De kosten hiervan zijn echter zodanig hoog dat we dit plan nog even terug in de koelkast zetten. In 2024 zal de brug over de Voldersgracht gerestaureerd worden en we gaan dan opnieuw beoordelen of dit plan alsnog uitgevoerd kan worden.

Sponsoring, subsidiëring en vrienden:

In 2022 is geen beroep gedaan op bedrijven en instellingen die ons normaal financieel of op andere manier helpen. Toch heeft een aantal mensen en instellingen ons ook in dit moeilijke jaar weer bijgestaan. Daar zijn we vanzelfsprekend erg blij mee en we vernoemen ze dan ook graag: alle particuliere vrienden, alle vrijwilligers, Van Mierlo Bouw & Ontwikkeling, EBH legal, Jeroen Beelen Destination Marketing, MWP advies, Hols de Man Accountants en de Johannes Vermeer Stichting. In 2022 zijn er twee financiële bijdragen het extra toelichten waard, te weten:

- Bijdrage van de Johannes Vermeer Stichting: deze stichting is ooit opgericht door Vermeerkenner Albert Blankert en zij hebben in Delft ooit gezorgd voor het beeld 'de Melkmeid' van Wim T. Schippers. De oprichters worden ouder en hebben geen opvolgende bestuursleden kunnen vinden, met als gevolg dat deze stichting in 2023 beëindigd zal worden. De nog aanwezige financiële

middelen worden verdeeld onder organisaties die zich met Johannes Vermeer bezig houden. Ook de Stichting Vermeer Centrum Delft hoort daartoe en mag zich verheugen in een gift van € 10.000,00.

- Gemeente Delft – bijdrage vanuit de afdelingen Erfgoed en Toerisme: de Stichting Vermeer Centrum Delft komt niet in aanmerking komt voor coronasteun vanuit de gemeente Delft. Met het vooruitzicht dat er een bijzonder Vermeerjaar aankomt, ontvangt de Stichting financiële bijdragen vanuit de afdeling Toerisme en de afdeling Erfgoed om te gebruiken voor de realisatie van presentaties over Huis Mechelen en Gezicht op Delft in 360° ten tijde van het maakproces (omstreeks 1650). Beide presentaties zullen in 2023 het licht zien.

H.J. Weyers  
Directeur

Delft, 28 augustus 2023



## 2. Jaarrekening

## 2.1 Balans per 31 december 2022

		31 december 2022		31 december 2021	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>Vaste activa</b>					
<i>Immateriële vaste activa</i>	1		2.425		-
Kosten van ontwikkeling					
<i>Materiële vaste activa</i>	2		34.007		32.228
Inventaris					
<b>Vlottende activa</b>					
<i>Vorraden</i>	3		74.160		72.532
<i>Vorderingen</i>					
Handelsdebiteuren		39.974		1.049	
Belastingen	4	1.704		4.720	
Overige vorderingen en overlopende activa	5		16.658		40.584
			58.336		46.353
<i>Liquide middelen</i>	6		110.277		125.198
Totaal activazijde			<u>279.205</u>		<u>276.311</u>

Vermeer Centrum Delft, Delft

	<u>31 december 2022</u>		<u>31 december 2021</u>	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Stichtingsvermogen</b>				
Bestemmingsfondsen	7	31.000	15.192	
Algemene reserve	8	<u>196.552</u>	<u>93.197</u>	
		227.552		108.389
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers		8.144	12.229	
Overige schulden en overlopende passiva	9	<u>43.509</u>	<u>155.693</u>	
		51.653		167.922
Totaal passivazijde		<u><u>279.205</u></u>	<u><u>276.311</u></u>	

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2022

		2022		2021	
		€	€	€	€
<b>Omzet</b>	10	556.750		194.085	
Kostprijs van de omzet	11	<u>-85.918</u>		<u>-49.518</u>	
<b>Brutowinst</b>		470.832		144.567	
Overige opbrengsten	12	<u>22.788</u>		<u>195.793</u>	
<b>Brutomarge</b>			493.620		340.360
<b>Lasten</b>					
Lonen		86.332		76.460	
Sociale lasten		10.013		10.144	
Pensioenlasten		4.100		3.540	
Overige personeelskosten	13	7.124		4.911	
Afschrijvingen materiële vaste activa	14	6.860		9.329	
Huisvestingskosten	15	181.473		246.360	
Exploitatie- en machinekosten	16	2.626		1.095	
Verkoopkosten	17	14.955		15.337	
Kantoorkosten	18	11.232		7.425	
Algemene kosten	19	<u>35.550</u>		<u>24.296</u>	
<b>Som der lasten</b>			<u>360.265</u>		<u>398.897</u>
<b>Netto resultaat</b>			<u>133.355</u>		<u>-58.537</u>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>					
Bestemmingsfonds De Verborgten Stad			30.000		-
Algemene reserve			<u>103.355</u>		<u>-58.537</u>
			<u>133.355</u>		<u>-58.537</u>

## 2.3 Toelichting op de balans

### 1 Immateriële vaste activa

	<u>Kosten van ontwikkeling</u> €
Boekwaarde per 1 januari 2022	-
Investerings	<u>2.425</u>
Boekwaarde per 31 december 2022	<u><u>2.425</u></u>

### 2 Materiële vaste activa

	<u>Inventaris</u> €
Stand per 1 januari 2022	
Aanschafwaarde	223.916
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-191.688</u>
Boekwaarde per 1 januari 2022	<u><u>32.228</u></u>
Mutaties	
Investerings	16.331
Afschrijvingen	<u>-14.552</u>
Saldo mutaties	<u><u>1.779</u></u>
Stand per 31 december 2022	
Aanschafwaarde	240.248
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-206.241</u>
Boekwaarde per 31 december 2022	<u><u>34.007</u></u>

### 3 Voorraden

	<u>31-12-2022</u> €	<u>31-12-2021</u> €
Vorraad winkel	<u><u>74.160</u></u>	<u><u>72.532</u></u>

Vermeer Centrum Delft, Delft

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>4 Belastingen</b>		
Omzetbelasting	<u>1.704</u>	<u>4.720</u>
<b>5 Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Huisvestingskosten	12.775	12.775
Verzekeringspremies	1.178	3.199
Te ontvangen afrekeningen TVL en NOW	2.343	24.265
Overige	<u>362</u>	<u>345</u>
	<u>16.658</u>	<u>40.584</u>
<b>6 Liquide middelen</b>		
Rabobank	104.796	122.183
Kas	3.784	3.015
Kruisposten/pin	<u>1.697</u>	<u>-</u>
	<u>110.277</u>	<u>125.198</u>
<b>7 Bestemmingsfondsen</b>		
Bestemmingsfonds Beamers	1.000	2.330
Bestemmingsfonds Van Mierlo	-	7.500
Bestemmingsfonds 850 Kinderen	-	5.362
Bestemmingsfonds De Verborgten Stad	<u>30.000</u>	<u>-</u>
	<u>31.000</u>	<u>15.192</u>
<b>8 Algemene reserve</b>		
Stand per 1 januari	93.197	151.735
Afronding	-	-1
Uit resultaatverdeling	<u>103.355</u>	<u>-58.537</u>
Stand per 31 december	<u>196.552</u>	<u>93.197</u>
<b>9 Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Accountantskosten	2.300	2.300
Vakantiegeld	3.587	3.304
Af te lossen huurkorting	37.500	150.000
Overige schulden	<u>122</u>	<u>89</u>
	<u>43.509</u>	<u>155.693</u>

## 2.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>10 Omzet</b>		
Omzet entreegelden	263.471	101.326
Omzet horeca	125	-
Omzet winkel	163.463	88.937
Omzet gidsen en stadswandelingen	1.133	228
Omzet verhuur	706	1.159
Bijdragen Vrienden	852	285
Bijdrage Stichting Johannes Vermeer	14.500	-
Project De Verborgen Stad	30.000	-
Vrijval bestemmingsfonds en kwijtschelding huur Van Mierlo	82.500	-
Overige bijdragen	-	2.150
	<u>556.750</u>	<u>194.085</u>

De bijdrage voor het Project De Verborgen Stad ad € 30.000 is toegevoegd aan de bestemmingsreserves.

Bezoekersaantallen	30.975	12.924
--------------------	--------	--------

### 11 Inkoopwaarde baten

Inkopen horeca	590	318
Inkopen winkel	85.132	48.953
Inkopen verhuur	183	208
Inkopen diverse	13	39
	<u>85.918</u>	<u>49.518</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>12 Overige opbrengsten</b>		
NOW 1	-	3
NOW 2	-	6.869
NOW 3.1	-	4.163
NOW 3.2	1	22.116
NOW 3.3	242	19.000
NOW 4	1	4.423
NOW 5	148	10.026
NOW 6	16.134	-
CTB 2022	2.100	-
TVL 2021-1	-	26.206
TVL 2021-2	-	61.066
TVL 2021-3	-	26.232
TVL 2021-4	-	15.689
TVL 6	4.162	-
	<u>22.788</u>	<u>195.793</u>
<b>13 Overige personeelskosten</b>		
Onkostenvergoedingen vrijwilligers	6.202	3.450
Stagiaire vergoeding	922	500
Reis- en verblijflasten	-	961
	<u>7.124</u>	<u>4.911</u>
<b>14 Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Inventaris	14.552	13.877
Dekking afschrijvingen uit bestemmingsfondsen	-7.692	-4.548
	<u>6.860</u>	<u>9.329</u>
<b>15 Huisvestingskosten</b>		
Betaalde huur	153.300	76.650
Schoonmaakkosten	14.834	9.697
Gas, water en elektra	8.853	5.660
Vaste lasten	4.486	4.353
	<u>181.473</u>	<u>96.360</u>
Terug te betalen huurkorting	-	150.000
	<u>181.473</u>	<u>246.360</u>



	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>16 Exploitatie- en machinekosten</b>		
Onderhoud inventaris	1.508	861
Kleine aanschaf inventaris	<u>1.118</u>	<u>234</u>
	<u><u>2.626</u></u>	<u><u>1.095</u></u>
<b>17 Verkoopkosten</b>		
Reclame- en advertentiekosten	10.125	12.818
Representatiekosten	166	87
Marketingcommunicatie	<u>4.664</u>	<u>2.432</u>
	<u><u>14.955</u></u>	<u><u>15.337</u></u>
<b>18 Kantoorkosten</b>		
Kantoorbenodigdheden	310	417
Telefoon	1.999	1.696
Drukwerk	2.316	90
Kosten automatisering	4.454	3.168
Huur inventaris en machines (en kopieerkosten)	<u>2.153</u>	<u>2.054</u>
	<u><u>11.232</u></u>	<u><u>7.425</u></u>
<b>19 Algemene kosten</b>		
Abonnementen en contributies	17.405	11.526
Verzekeringen	6.404	6.888
Accountantslasten	3.154	3.314
Betalingsverschillen	2.072	47
Bankkosten	6.492	2.155
Organisatiekosten	21	400
Overige algemene kosten	<u>2</u>	<u>-34</u>
	<u><u>35.550</u></u>	<u><u>24.296</u></u>

Vermeer Centrum Delft, Delft

## 2.5 Overige toelichtingen

### Gemiddeld aantal werknemers

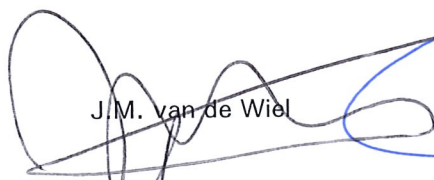
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>1,00</u>	<u>1,00</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>1,00</u></u>	<u><u>1,00</u></u>

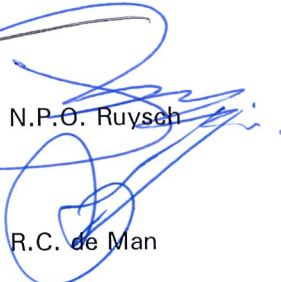
Vermeer Centrum Delft


  
H.J. Weyers  
Directeur


Delft, 28 augustus 2023

Raad van Toezicht

  
J.M. van de Wiel

  
N.P.O. Ruysch

  
W.J.M. van Mierlo

  
R.C. de Man

  
J.L.M. Beelen